



САДОВОДЧЕСКОЕ НЕКОММЕРЧЕСКОЕ ТОВАРИЩЕСТВО «СЛАВА» (СНТ «СЛАВА»)

(Россия, г. Челябинск, тер. СНТ «Слава», квартал 21а, дом 1а, 454036, ОГРН 1027402541154, ИНН 7448005526, КПП 744801001)

ОТЧЁТ

председателя и правления

Садоводческого некоммерческого товарищества «СЛАВА»

(по итогам работы за период с 01.01.2025 по 31.12.2025 г.)

г. Челябинск

2026 г.

Содержание:

Введение.....	3
I. Общая часть.....	3
II. Электроснабжение.....	8
III. Финансовая часть.....	9
3.1 Бюджет.....	10
3.2 Реализация бюджета.....	12
3.3 Динамика кредиторской задолженности СНТ «Слава».....	13
Заключение.....	15

ВВЕДЕНИЕ

В соответствии с требованиями Федерального закона "О ведении гражданами садоводства и огородничества для собственных нужд и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации" от 29.07.2017 № 217-ФЗ (далее – ФЗ-217) и Устава СНТ «Слава» (далее - Устав) управление деятельностью садоводческим некоммерческим товариществом «Слава» (далее – СНТ, Товарищество) осуществляется исходя из принципа поддержания справедливого баланса индивидуальных и коллективных интересов при обязательном соблюдении норм и правил действующего законодательства Российской Федерации в соответствии с уставной деятельностью Товарищества.

I. Общая часть

Садоводческое некоммерческое товарищество «Слава» зарегистрировано как юридическое лицо «22» июня 1995 года. Основной государственный регистрационный номер 1027402541154, идентификационный номер налогоплательщика 7448005526, код причины постановки юридического лица на учет 744801001. Сокращенное наименование – СНТ «Слава». Местонахождение товарищества: 454036, г. Челябинск, территория СНТ «Слава» квартал 21а, д.1а. Организационно-правовая форма – некоммерческое товарищество.

Учредительные документы и наименование организации приведены в соответствие с действующим законодательством, в том числе с ФЗ № 217. Изменения в Устав товарищества зарегистрированы налоговым органом «20» мая 2023 года.

Председатель Трофименко Григорий Федорович с «03» июля 2020 года. С перерывом на период с «23» мая 2022 года по «07» октября 2022 года.

Благоустройство территории:

В отчетном году особое внимание было уделено комплексному поддержанию инфраструктуры, санитарного порядка и безопасности территории СНТ «Слава». После сложного зимнего периода оперативно проведены работы по ликвидации последствий паводка: силами Товарищества с использованием техники очищены и углублены водоотводные канавы.

В сфере дорожной инфраструктуры были выполнены масштабные работы: для ремонта и отсыпки дорожного покрытия было израсходовано **530**

тонн щебня, в результате чего обновлено более 2 400 метров дорожного полотна. В частности, произведён капитальный ремонт проблемного участка центральной дороги (малая Слава, от 6 до 8 квартала), выровнено полотно по 1 кварталу (нечётная сторона) и сформирована дорога по кварталу 45а (от ул. Берёзовой до въезда в сад на южной проходной). Также выполнен ремонт дороги от водозаборного пруда до 42 квартала. Для решения вопроса подтопления на 41 квартале проложена подземная дренажная система протяжённостью более 40 метров.

В целях обеспечения беспрепятственного проезда специальной техники и соблюдения противопожарных норм была выполнена расчистка территории вдоль дорог и проездов от самосевных деревьев и кустарников. Зимой обеспечивалась постоянная механизированная очистка дорог от снега.

Значительные работы проведены по модернизации системы сбора твёрдых коммунальных отходов (ТКО). В течение года силами штатного дворника все контейнерные площадки поддерживались в надлежащем санитарном состоянии. На площадке 51 квартала выполнены работы по приведению её в соответствие с санитарными нормами: **уложены железобетонные плиты, установлено три контейнера** (с увеличением их количества) и благоустроена прилегающая территория.

Правлением СНТ "Слава" на постоянной основе ведётся работа среди садоводов с целью разъяснения обязанностей собственников по содержанию периметра садовых участков свободным от древесно-кустарниковой растительности.

Овощехранилище:

В течение года проводилась планомерная работа по заключению договоров на пользование ячейками, а также по перераспределению освободившихся мест. Для обеспечения сохранности урожая и комфорта собственников был выполнен **ремонт кровли**, а также на постоянной основе осуществлялась профессиональная обработка помещения от грызунов специализированной организацией ЧелДезЦентр.

Полив и водоснабжение:

Подготовка систем водоснабжения к эксплуатации в 2025 году осуществлялась в соответствии с утверждённым планом. На подготовительном этапе успешно проведены опрессовка, ремонт и замена элементов трубопроводов, а также обслуживание насосного оборудования. Это позволило начать подачу питьевой воды с 1 мая, а поливной – с 15 мая. Эксплуатация

велась строго по графику: поливочный сезон завершился 1 сентября, а подача питьевой воды продолжалась до поздней осени. По окончании сезона выполнена консервация всех трубопроводов для их сохранности в зимний период.

Юридическая часть:

В прошедшем году юридическая работа товарищества осуществлялась по следующим направлениям:

- 1) Корпоративные споры (иски о признании недействительными решений общих собраний);
- 2) Арбитражные споры (иски о взыскании задолженности перед поставщиками ресурсов и услуг, а также иски юридических лиц и индивидуальных предпринимателей к СНТ);
- 3) Административные споры (рассмотрение дел, инициированных Федеральной антимонопольной службой, Администрацией города Челябинска, Министерством по чрезвычайным ситуациям Российской Федерации);
- 4) Уголовное судопроизводство (уголовное дело по хищению приборов учёта электроэнергии);
- 5) Гражданское судопроизводство (иски о взыскании незаконного обогащения, иски о взыскании судебных расходов, иски о взыскании задолженности по оплате членских и целевых взносов, иски о взыскании процентов за пользование чужими денежными средствами и индексация присужденных сумм);
- 6) Приказное производство (иски о взыскании задолженности по оплате членских и целевых взносов, а также потреблённой электроэнергии);
- 7) Исполнительное производство (работа со Службой судебных приставов Российской Федерации, а также банками и финансовыми организациями по принудительному взысканию задолженности по оплате членских и целевых взносов, потреблённой электроэнергии и судебных расходов);
- 8) Оформление и получение документов на объекты недвижимости и инфраструктуры, предусмотренных действующим законодательством;
- 9) Постановка на кадастровый и регистрационный учёт объектов недвижимости, находящихся на территории Товарищества и отнесенных к имуществу общего пользования;
- 10) Разработка Устава Товарищества в новой редакции;
- 11) Работа с обращениями граждан, государственных и муниципальных органов и организаций, а также юридических лиц.

В рамках исков об оспаривании решений общих собраний юристы СНТ приняли участие в 3 судебных процессах в судах различных инстанций. Решения по двум, из которых приняты в пользу Товарищества, еще одно дело

находится на стадии рассмотрения в Курчатовском районном суде г. Челябинска.

В ходе рассмотрения арбитражных споров юристы Товарищества **добились отказа** требований по взысканию задолженности с СНТ «Слава» по делу Антоновой О.А. в размере **133 440,00 руб.**, пени **3 268,00 руб.** и по делу ИП Бобина В.П. в размере **531 974,00 руб.**, пени **53 194,00 руб.** Требования были признаны незаконными, судебные акты вступили в юридическую силу. Было осуществлено взыскание **неосновательного обогащения с гр. Мусаева А.И.** в сумме **1 200 498,50 руб.** и процентов, предусмотренных ст. 395 ГК РФ, в размере **458 957,62 руб.**, судебный акт вступил в юридическую силу, исполнительный лист получен.

В рамках административного судопроизводства, юристы СНТ приняли участие в рассмотрении двух дел об административных правоотношениях, возбужденных в отношении Товарищества Федеральной антимонопольной службой Российской Федерации. По результатам рассмотрения вышеуказанных дел, благодаря грамотной работе юристов, Товариществу удалось **избежать штрафов на общую сумму 1 500 000 рублей.** Также были рассмотрены представления МЧС России о нарушении противопожарного режима и Администрации города Челябинска, связанные с нарушением санитарно-эпидемиологических норм. По результатам рассмотрения представлений в отношении СНТ вынесены предостережения, без наложения административного штрафа.

В рамках уголовного судопроизводства юристами Товарищества были приняты меры для привлечения к **уголовной ответственности** собственника участка, расположенного на 2 квартале, **похитившего прибор учёта электроэнергии.** В настоящее время по данному факту возбуждено уголовное дело, правоохранительными органами проводятся необходимые следственные действия.

В рамках гражданского судопроизводства было инициировано 46 судебных разбирательств по делам о **взыскании задолженности** по оплате членских и целевых взносов, оплате потреблённой электроэнергии и взыскании судебных расходов. В рамках приказного судопроизводства юристами Товарищества было подано 41 заявление о выдаче судебных приказов **на общую сумму 1 590 722,27 руб.** С должников в принудительном порядке в пользу Товарищества **взыскана задолженность на общую сумму 879 967 рублей.**

Во исполнение решений общего собрания членов садоводческого некоммерческого товарищества "Слава" от были получены следующие документы:

- разрешение на использование земель, находящихся в муниципальной собственности, без предоставления ЗУ и установления сервитута, публичного сервитута, на ЗУ площадью 21 кв.м., местоположение: южнее ЗУ с кн 74:36:0000000:54527, адрес: г. Челябинск, тер. СНТ «Слава», участок 8/8, 7/7, 7/77, кк 74:36:0702014, земли населенных пунктов, под эксплуатацию ВЛЭП 10 кВ, ТП-4, электроснабжение, северный участок, сроком на 49 лет;

- разрешение на использование земель, находящихся в муниципальной собственности, без предоставления ЗУ и установления сервитута, публичного сервитута, на ЗУ площадью 109 кв.м., местоположение: севернее ЗУ с кн 74:36:0000000:632, адрес: г. Челябинск, тер. СНТ «Слава», кк 74:36:0702007, 74:36:0702009, 74:36:0702014, земли населенных пунктов, под эксплуатацию ВЛЭП 0,4 кВ от ТП-4, распределительная сеть, сев. участок, сроком на 49 лет;

- разрешение на использование земель, находящихся в муниципальной собственности, без предоставления земельных участков и установления сервитута, публичного сервитута на ЗУ площадью 181 кв.м., местоположение: севернее ЗУ с кн 74:36:0000000:632, расположенного г. Челябинск, тер. СНТ «Слава», кк 74:36:0702006, земли населенных пунктов, под эксплуатацию ВЛЭП 0,4 кВ от ТП-1, ТП-2, ТП-3, распределительная сеть, южный участок, сроком на 49 лет;

- разрешение на использование земель, находящихся в муниципальной собственности, без предоставления ЗУ и установления сервитута, публичного сервитута, на ЗУ площадью 1 299 кв.м., кк 74:36:0702005, 74:36:0702005, 74:36:0702006, восточнее тер. СНТ «Слава», г. Челябинск, земли населенных пунктов, для эксплуатации водовода, для размещения которого не требуется разрешение на строительство, сроком на 49 лет.

Во исполнение Протокола решений общего собрания членов садоводческого некоммерческого товарищества "Слава" поставлены на государственный кадастровый учет и зарегистрировано право собственности на следующее общее имущество: гараж, нежилое одноэтажное здание площадью 119 кв.м. с кн 74:36:0702006:2581, адрес: г. Челябинск, Курчатовский район, тер. СНТ «Слава»; овощехранилище № 2 (заглубленного типа), нежилое одноэтажное здание подземного типа площадью 247,2 кв.м. с кн 74:36:0702006:2578, адрес: г. Челябинск, Курчатовский район, территория СНТ «Слава».

В рамках подготовки к проведению очередного общего собрания членов садоводческого некоммерческого товарищества "Слава" в 2026 году юристами Товарищества разработан Устав СНТ "Слава" в новой редакции, с учётом изменений в Федеральном законе "О ведении гражданами садоводства и огородничества для собственных нужд и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации" от 29.07.2017 № 217-ФЗ.

В текущем году в Администрацию СНТ "Слава" **поступило 503 обращений**, жалоб и запросов от собственников садовых участков, государственных и муниципальных органов и организаций, а также юридических лиц по различным вопросам деятельности садового Товарищества. Все обращения, жалобы и запросы были рассмотрены в соответствии с требованиями действующего законодательства, по каждому из вопросов юристами Товарищества были подготовленные мотивированные ответы, направленные в адрес заявителей в установленные сроки.

II. Электроснабжение

В 2025 году была реализована комплексная программа технического перевооружения и планово-предупредительного ремонта системы электроснабжения СНТ «Слава», направленная на повышение эксплуатационной надёжности и качества электроэнергии. На подстанциях выполнены ключевые капитальные работы: на **ТП №5** произведена полная замена **силового трансформатора**, а на **ТП №4** осуществлена **ревизия и регенерация изоляционных свойств** высоковольтного оборудования путём полной замены трансформаторного масла (объёмом 400 литров) с последующей вакуумизацией.

В целях модернизации распределительной сети 0,4 кВ был выполнен ряд масштабных мероприятий: произведена прокладка нового самонесущего изолированного провода (СИП) с заменой кабеля на нескольких кварталах, заменены участки линии на аварийных сегментах, а также проведено усиление несущей способности трасс путём замены дефектных деревянных опор на новые возле участков 1/5, 1/9, 20/26, 20/38, 24/14 и 32/7. В течение всего года проводился плановый текущий ремонт воздушных линий 10 и 0,4 кВ, включавший замену изношенных элементов: линейных изоляторов (штыревых, подвесных), арматуры (крепежные крюки, натяжные зажимы), защитных устройств (плавкие вставки предохранителей), а также соединений (прокалывающие зажимы) и других расходных материалов.

В рамках программы реконструкции кабельно-воздушных линий были выполнены следующие ключевые работы:

- На квартале 1: прокладка новой кабельной линии по ранее заменённым ЖБ-опорам на участках 1/5, 1/9 с последующей её продлением до участка 1/27.
- На головном участке ВЛ 10 кВ: произведено техническое обслуживание и регулировка с частичной заменой комплектующих основного линейного

разъединителя 10 кВ на вводе в СНТ «Слава».

- На квартале 17: произведён демонтаж старого кабеля воздушной линии (ВЛ) 0,4 кВ на участке от 17/38 до 20/6 и выполнен монтаж нового самонесущего изолированного провода СИП-4 протяжённостью 350 метров.

- На квартале 46: для оптимизации электроснабжения выполнена прокладка новой воздушной линии электропередачи (ВЛ-0,4 кВ) протяжённостью более 300 метров — от опоры на участке 46/6 до опоры на участке 46/44 с последующим переподключением абонентов на новую линию.

Для предупреждения аварийных ситуаций и соблюдения противопожарных норм выполнена расчистка трасс воздушных линий электропередачи (10 кВ и 0,4 кВ) от древесной растительности.

Совокупность проведённых работ позволила значительно снизить технологические потери, минимизировать риски аварийных отключений и улучшить качество энергоснабжения потребителей на всей территории товарищества.

Параллельно с технической модернизацией, в рамках системы контроля энергопотребления, на постоянной основе функционирует **комиссия по электроснабжению**. В её задачи входит проведение плановых и внеплановых рейдов, в ходе которых выявляются факты неучтённого потребления (безучётные и бездоговорные подключения), диагностируются нарушения в работе приборов учёта (ПУ), а также осуществляется разъяснительная работа с членами товарищества по вопросам безопасной эксплуатации бытовых электроустановок и соблюдения требований Правил устройства электроустановок (ПУЭ) на территории участков.

Так же ведётся работа по замене приборов учёта электроэнергии на **АСКУЭ Фобос**. На конец 2025 года в сетях СНТ Слава установлено **589** таких приборов (**+166 за год**).

III. Финансовая часть

3.1 Бюджет

Бюджетная политика Товарищества в 2025 году осуществлялась в строгом соответствии с нормами Федерального закона №217-ФЗ, регламентирующего деятельность садоводческих некоммерческих объединений. Финансовые потоки формировались из трёх основных источников: обязательных периодических поступлений, платы за пользование инфраструктурой и целевых платежей. К первым относятся членские и целевые взносы, составляющие финансовую основу для содержания общего имущества. Ко вторым — плата за потреблённую электроэнергию по показаниям индивидуальных приборов учёта (ИПУ), а также платежи за аренду ячеек в овощехранилище. Отдельной статьёй учтены целевые платежи собственников за установку индивидуальных приборов учёта марки «Фобос».

В рамках реализации принципов финансовой дисциплины Администрацией Товарищества была систематизирована работа по взысканию просроченной дебиторской задолженности, включая досудебное урегулирование претензий и подготовку исковых материалов для судебного производства. Эффективность данной работы подтверждается результатом: в отчётом периоде погашена задолженность прошлых лет на общую сумму **4 912 969 рублей**. Совокупный объём всех поступлений на расчётный счёт СНТ «Слава» за 2025 год составил **35 138 370 рублей**. Детализированная структура консолидированного бюджета, отражающая распределение средств по статьям доходов и расходов, представлена в Таблице 1.

Смета доходов СНТ Слава на 2025 год

	Статьи доходов	План 2025	Факт 2025
1	Членские взносы за 2025 (ставка 2 375 руб/сот)	20 444 361	18 209 760
2	Плодохранилище (2 000 рублей/ячейка)	766 000	587 844
3	Целевой взнос (2 275 руб/участок)	4 361 175	3 756 260
4	Просроченные платежи, долги прошлых лет		4 912 969
5	Авансы 2026 год		12 710
6	Плата, получаемая за аренду (Водомат)	36 000	92 614
	Итого	25 607 536	27 572 157

ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ		
1	Электроэнергия оплаченная садоводами на р/с СНТ по показаниям ИПУ за 2025 год	7 566 213
2	Всего потреблено электроэнергии по счетам от ООО "Уральская энергосбытовая компания" за 2025 год (без штрафов)	10 609 886
3	Всего с р/с СНТ оплачена стоимость электроэнергии (с учётом задолженности за прошедшие годы, взысканной ФССП по решению суда) (без штрафных санкций)	12 735 316

Таблица 1

Важным показателем работы Администрации товарищества является процент собираемости взносов за потреблённую садоводами электроэнергию и оплата выставленных счетов от гарантировавшего поставщика. За 2025 год СНТ потребило электроэнергии на сумму **10 609 886 рублей**, а оплатило **12 735 316 рублей** без учета штрафных санкций. При этом задолженность с учетом штрафных санкций на начало года составила **14 951 419 рублей**. Оплачено штрафов 2 959 655 рублей. Всего перечислено в Уралэнергосбыт в 2025 году **15 694 971 рублей**. От садоводов же за это период **поступило 7 566 213 рублей** за потреблённую электроэнергию, то есть **71%** от потреблённой электроэнергии за тот же период. **Оставшиеся 29%** — это долги садоводов по оплате электроэнергии, хознужды и потери в сетях, которые товарищество покрывает за счет членских взносов и денежными средствами, поступающими от работы по досудебному и судебному взысканию задолженности по членским и целевым взносам и оплате электроэнергии за прошлые годы.

Наполняемость планируемого на 2025 год бюджета составила **107 %** (членские, целевые и пользование ячейкой в плодохранилище) с учетом претензионной работы по долгам прошлых периодов.

По оставшейся **задолженности** за 2025 год **3 698 078 рублей**, а также по **задолженностям** за прошлые периоды **13 304 255 рублей**, юристами Товарищества, производится принудительное взыскание в порядке приказного и искового производства. Помимо основных сумм к должникам выставлены требования о компенсации судебных издержек, понесённых Товариществом при осуществлении взыскания. В общую сумму **судебных издержек** входит госпошлина, оплаченная Товариществом в 2025 году в сумме **313 590 рублей**. В 2025 году возврат ошибочных взносов садоводов из других СНТ составил 80 040 рублей. Стоимость приобретенных счетчиков Фобос, установленных садоводам составила 429 000 рублей.

3.2 Реализация бюджета

Бюджетное планирование 2025 года осуществлялось в условиях значительной кредиторской задолженности, унаследованной от предыдущих периодов, что обусловило режим жёсткой финансовой оптимизации по многим статьям расходов. Несмотря на объективное недофинансирование критически важных направлений, удалось обеспечить полную и бесперебойную эксплуатацию всей инфраструктуры товарищества. Технологические циклы подачи поливной и питьевой воды выполнялись в строгом соответствии с утверждёнными графиками. Система обращения с твёрдыми коммунальными отходами (ТКО) функционировала в штатном режиме с вывозом по факту наполнения контейнеров. Контрольно-пропускной режим и охрана территории обеспечивались без сбоев. Административно-хозяйственный персонал товарищества исполнял свои обязанности в полном объёме, что позволило провести весь садоводческий сезон в плановом порядке без существенных нареканий. Детализированный отчёт о распределении средств в условиях бюджетных ограничений, включающий исполнение обязательств перед ресурсоснабжающими организациями и подрядчиками, представлен в Таблице 2.

Номер ПП	Статьи расходов	план	факт
1	ФОТ	8 610 430	6 594 818
2	Налоги (ФСС + страховые взносы	2 600 350	3 257 013
3	Земельный налог	121 951	121 951
4	Банковские расходы	193 413	229 010
5	Вывоз веток, строительного мусора и ТБО	2 800 000	2 551 180
6	Трактор МТЗ (Беларус) 82.1-23/12 с КУН и отвалом	2 015 516	
7	Покупка ж/б опор ЛЭП	354 000	150 000
8	Демонтаж и монтаж опор ЛЭП	680 000	528 190
9	Текущий ремонт и замена ЛЭП	309 341	521 500
10	Обслуживание и текущий ремонт плодохранилищ	472 720	237 267
11	Расходы на проведение общего собрания	110 000	91 002
12	Хозяйственные расходы	408 516	545 257
13	Спил деревьев и кустарников с утилизацией на ЗОП	1 035 099	270 000
14	Возмещение расходов на ГСМ и амортизацию автотранспорта	150 000	168 904
15	Электроэнергия для имущества общего пользования	1 034 000	1 034 000
16	Текущий ремонт и отсыпка дорог	859 200	1 048 340
17	Текущий ремонт системы центрального водоснабжения	322 000	271 868
18	Устройство дренажных канав для отведения воды	300 000	260 000
19	Ремонт здания правления	100 000	7 481
20	Юридические услуги	470 000	493 360

21	Пультовая охрана и пожарная сигнализация	66 000	70 368
22	Контейнер 8м3 (3 штуки)	120 000	
23	Антивандальный шлагбаум малой Славе, ремонт имеющихся	215 000	44 300
24	Штрафные санкции ООО Уралэнергосбыт, сбор ФССП, штраф	2 100 000	3 366 112
25	Плиты перекрытия ЖБ (10 штук, б/у) для контейнерных площадок	70 000	70 000
26	Обслуживание и ремонт системы видеонаблюдения	90 000	27 556
	ИТОГО	25 607 536	21 959 477

Таблица 2. Расходная смета СНТ Слава 2025 год

Расходование денежных средств осуществляется в соответствии с принятой на 2025 год сметой и финансово-экономическому обоснованию по обязательствам Товарищества, как юридического лица. На 01 января 2025 года остаток на расчетном счете составил **190 052,96** рубль. На 31 декабря 2025 года остаток денежных средств на расчетном счете Товарищества составил **0** рублей.

3.3. Динамика кредиторской задолженности СНТ «Слава»

Важным показателем финансового состояния Товарищества является объём кредиторской задолженности. За отчётный 2025 год Правлению удалось добиться её существенного сокращения благодаря системной работе по сбору членских взносов и целенаправленному погашению.

Контрагент / Показатель	На 31.12.2024 (руб.)	На 31.12.2025 (руб.)	Изменение за год
ООО «Уралэнергосбыт»			
• Основной долг	11 975 928	9 906 987	- 2 068 941
• Штрафные санкции (пени)	2 975 491	771 424	- 2 204 067
• Итого по контрагенту	14 951 419	10 678 411	- 4 273 008
ООО «ЦКС» (ТКО)	518 473	172 312	- 346 161
ОБЩАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ СНТ	15 469 892	10 850 723	- 4 619 169

Таблица 3: Динамика кредиторской задолженности СНТ «Слава»

Итоговый анализ задолженности и финансовых расходов:

1. Общее снижение долга: за 2025 год общая кредиторская задолженность

СНТ была сокращена на **4 619 169 рублей**, что составляет около **30%** от суммы на начало года. Таким образом, **долг товарищества снизился на треть.**

2. Снижение «долгового навеса»: особенно значительным является **уменьшение суммы текущих пеней** перед энергосбытовой компанией более чем в **4 раза (на 73%)**. Это — прямое следствие стабилизации платежной дисциплины.
3. Высокая цена просрочки: однако важно подчеркнуть, что достигнутый результат потребовал значительных средств. В 2025 году резко возросла стоимость обслуживания долга из-за повышения ключевой ставки ЦБ, от которой зависят начисляемые пени. За отчётный период было выплачено пени и штрафов на общую сумму 3 000 000 рублей. Это означает, что в среднем 8 219 рублей ежедневно уходили из бюджета Товарищества не на развитие, а лишь на погашение финансовых санкций.
4. **Стратегическое решение — перевод на прямые договоры:** чтобы разорвать этот порочный круг раз и навсегда, мы ведём планомерную работу по переводу садоводов на прямые расчёты с Уралэнергосбытом». В **2025** году открыто **104 лицевых счёта**. По ним садоводы уже **потребили 750 938 кВт** электроэнергии на **3 399 033 руб.**, оплачивая её напрямую, без долгов товарищества. Это обязательный шаг перед передачей сетей ПАО Россети, которая окончательно снимет с нас долговую нагрузку по энергоснабжению.
5. Текущая ситуация и вывод: несмотря на положительную динамику, сохраняющаяся задолженность требует продолжения взвешенной финансовой политики. Ключевым условием для окончательного решения долговой проблемы и недопущения роста пеней является своевременная оплата взносов всеми членами СНТ и переход на прямые договоры.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Главный итог 2025 года — все базовые услуги для комфортной жизни и работы на участках были предоставлены в полном объёме и по графику. Да, нам пришлось столкнуться с общим ростом цен и нехваткой персонала, но мы справились. Вместо распыления средств удалось сделать стратегически важные вещи: капитально отремонтировать электросети и усилить систему полива, что даст отдачу в ближайшие сезоны. Благодаря слаженной работе правления и перераспределению обязанностей, работа администрации не остановилась ни на день. Мы контролируем долги, следим за чистотой и содержанием дорог. Это доказывает, что наше Товарищество обладает крепким внутренним стержнем и способно решать текущие задачи, одновременно создавая задел на будущее. Мы идём вперёд, опираясь на уже достигнутое.

Председатель СНТ «Слава»



Г.Ф. Трофименко